

FOS S.p.A. – AIM Italia Conference 2021  
*27 Maggio 2021*

# Approccio al mercato con linee di business

 <p><b>INFORMATION TECHNOLOGY</b></p>	<p>Progettazione, sviluppo e gestione di infrastrutture digitali on premises e da remoto (ad es. smart working, sistema di videoconferenza, gestione di rete e cybersecurity center, datacenter ecc.); Progettazione, sviluppo e gestione di piattaforme software digitali (applicazioni web e mobile, algoritmi di intelligenza artificiale, soluzioni big data &amp; cloud, piattaforma IoT). Progetti di innovazione per richieste specifiche dei settori finanziario, sanitario, energetico e industriale.</p>	
 <p><b>COMMUNICATION TECHNOLOGY</b></p>	<p>Electronic Design; Multivendor Electronic Equipment Repair &amp; Refit Services; Reverse Engineering; Design &amp; sviluppo Firmware; Logistica Programmazione in ambito elettronico e meccanico principalmente nei settori delle Telecomunicazioni, Gaming e Biomedicale.</p>	
 <p><b>ENGINEERING &amp; TECHNOLOGY TRANSFER</b></p>	<p>Progettazione e Sviluppo di Sistemi Embedded; Progetti Innovativi IOT &amp; AI; Progettazione e Sviluppo di progetti di ricerca innovativi; Progettazione e sviluppo di prototipi tecnologici da immettere sul mercato attraverso Centri di Ricerca Congiunti; Startup &amp; Newco «factory» da IP a Market.</p>	
 <p><b>AUTOMATION &amp; SOLUTIONS</b></p>	<p>Progettazione, Sviluppo e Gestione del Sistema SCADA (sistemi di supervisione e telecontrollo e automazione di processo); Sistema di Gestione Efficiente degli Asset; Progettazione di Soluzioni di Realtà Virtuale; Prototipazione 3D; Soluzioni innovative per la gestione e il funzionamento degli impianti.</p>	
 <p><b>DIGITAL LEARNING</b></p>	<p>Progettazione, Sviluppo e Gestione di Digital Learning System; Progettazione e Sviluppo di Digital Sales &amp; Formazione Tecnica; Video Lezioni Contenuti Produzioni; Progetti di formazione aziendale; Custom LMS; Progettazione e sviluppo di Apps &amp; Serious Games.</p>	

# Board



**Brunello Botte**  
Presidente

- Oltre 45 anni di esperienza professionale e co-fondatore di FOS;
- Direttore Elsag Bailey;
- Direttore M&A Siemens S.p.A.;
- Direttore acquisti Wireline Telecom Italia S.p.A.;
- Direttore divisione contatore elettronico Enel S.p.A.;
- Presidente Enel-Si S.p.A. ed Enel Romania.



**Enrico Botte**  
CEO

- Oltre 20 anni di esperienza professionale e co-fondatore di FOS;
- Presidente Confindustria Giovani Genova;
- Vice Presidente Piccola Industria Genova;
- Coordinatore gruppo giovani riuniti Genova;
- Promotore start up desk;
- Advisory Board di Nord ovest Unicredit Bank.



**Matteo Pedrelli**  
CEO

- Oltre 25 anni di esperienza professionale e co – fondatore di FOS;
- Past President settore informatica Confindustria Genova;
- Attività di impresa elettronica civile di consumo.



**Marco Caneva**  
Consigliere Indipendente

- Co-founder della Calit Advisors;
- Responsabile Private Equity ed M&A della Hofima SpA (Family Office famiglia Malacalza);
- Investment banking presso Goldman Sachs;
- Ricoperti diversi incarichi in consigli di amministrazione;
- Professionista con oltre 22 anni di esperienza nel settore degli investimenti.

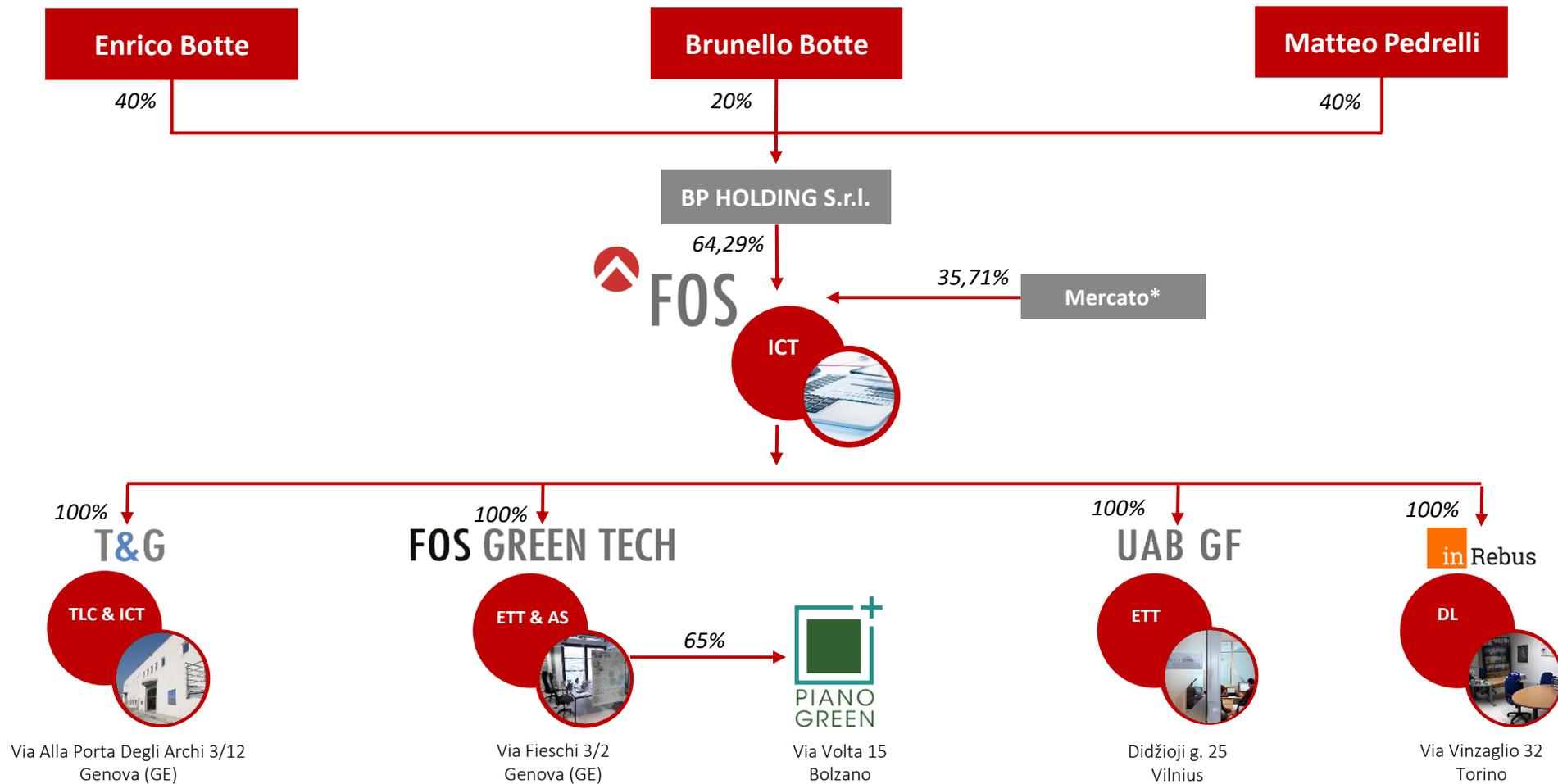


**Remo Pertica**  
Consigliere Indipendente

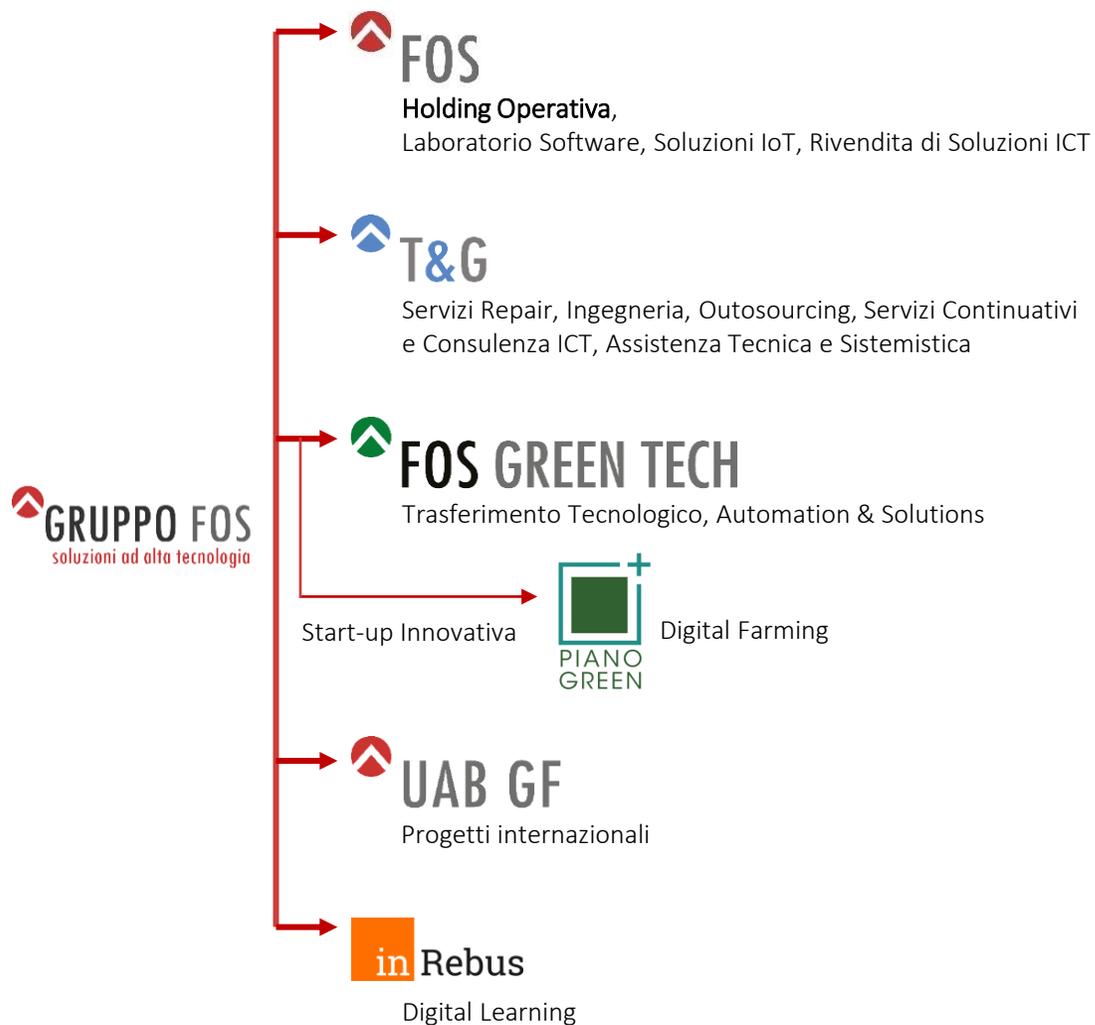
- Condirettore Generale Finmeccanica S.p.A.;
- CEO Marconi S.p.A.;
- Presidente Selex Galileo S.p.A.;
- Membro del Board IIT (Italian Institute of Technology);
- Presidente e Vice-Presidente AIAD (Federazione Aziende Italiane per l'Aerospazio, la Difesa e la Sicurezza);
- CEO del SIIT SCPA Distretto Tecnologico Ligure Sui Sistemi Intelligenti Integrati;
- Membro del Board Fondazione Compagnia San Paolo.

# Struttura del Gruppo

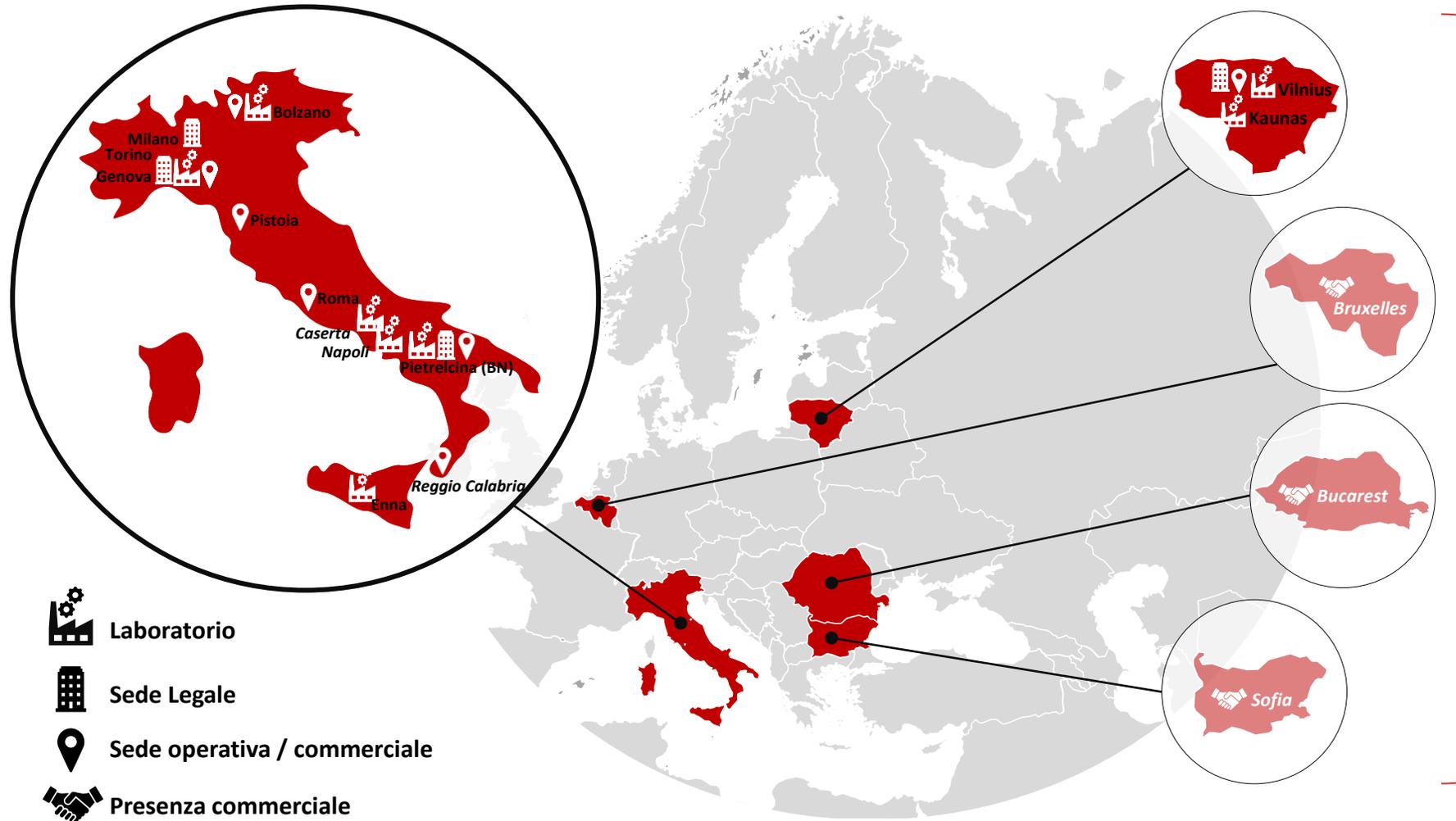
## Struttura Societaria



# Storia e Organization Chart



# Presenza Geografica

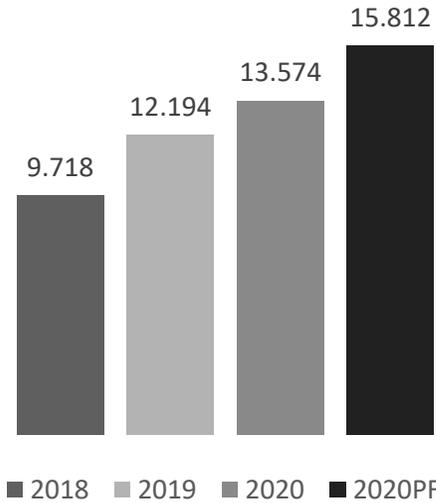


## OPPORTUNITÀ PER BRANCH ESTERE

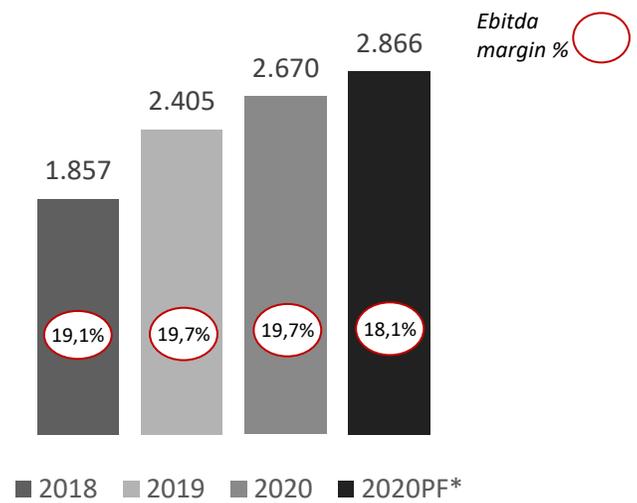
- Elevato livello di istruzione e scolarizzazione di tecnici di qualità e bilingue
- Prossimità logistica con i clienti
- Catena istituzionale corta
- Presenza di fondi comunitari

# Key Financial Highlights 1/2

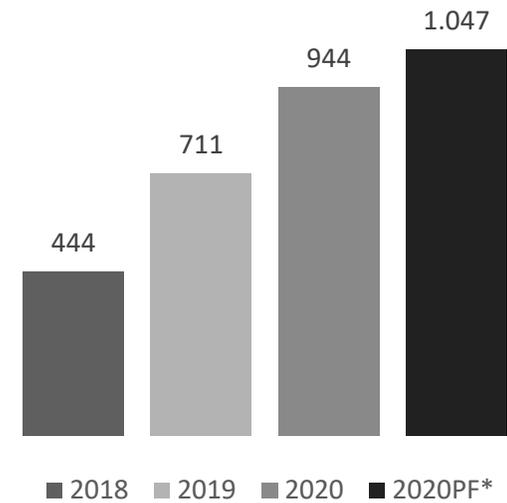
VdP Consolidato 2018-2019-2020  
(000 €)



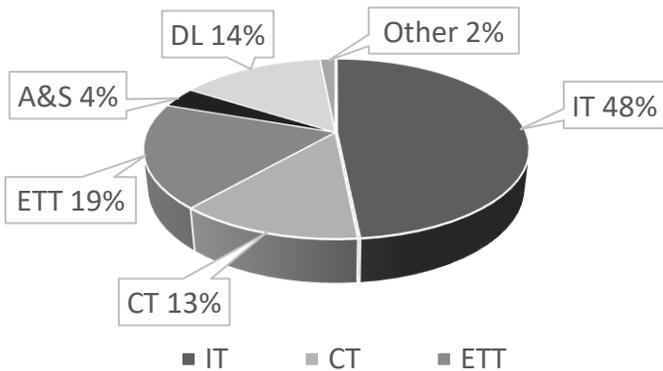
EBITDA ADJUSTED 2018-2019-2020  
(000 €)



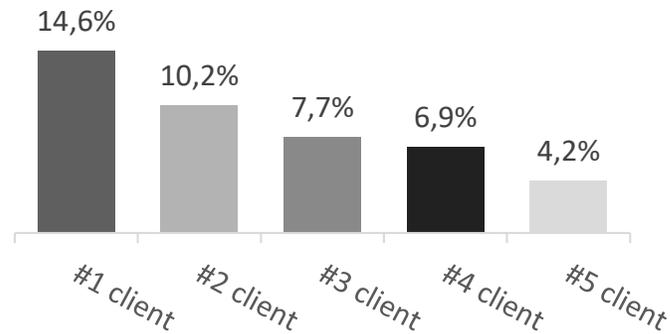
Risultato Netto 2018-2019-2020  
(000 €)



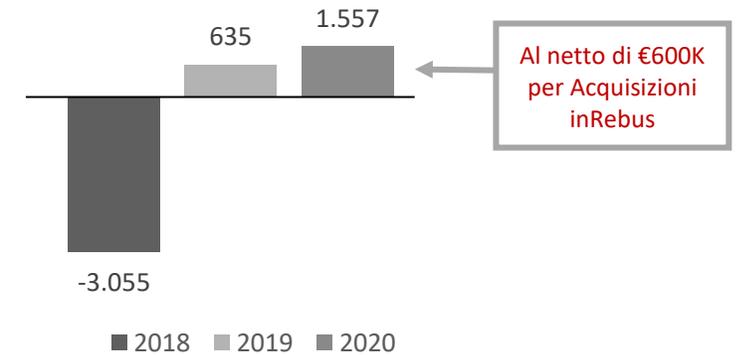
Breakdown VdP 2020PF\*



Top 5 Clienti 2020PF\*

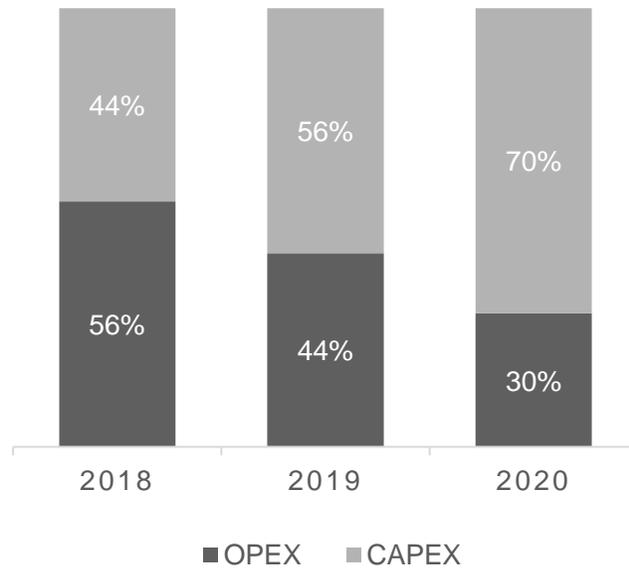


Posizione Finanziaria Netta \*\* (000€)



# Key Financial Highlights 2/2

## Investimenti in Ricerca e Sviluppo



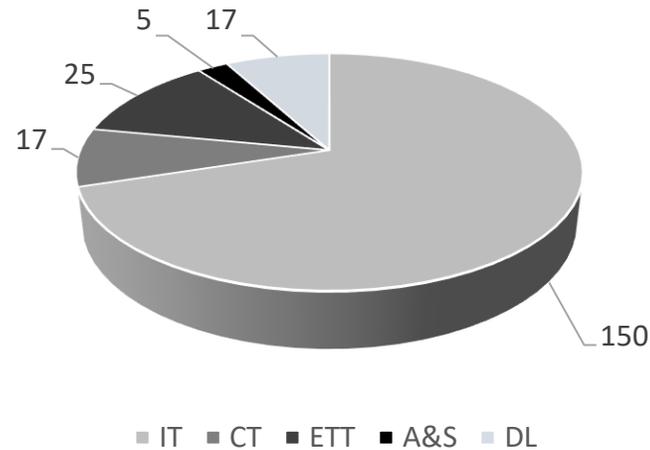
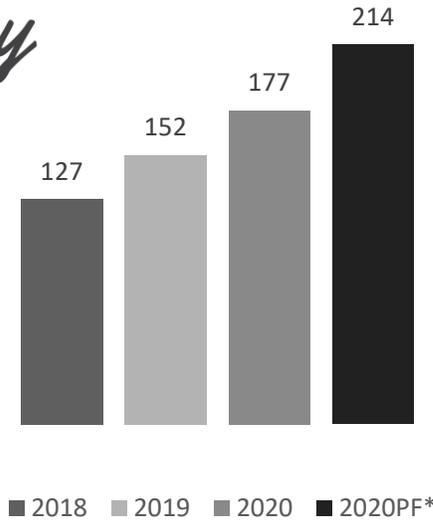
Media Capex 57% (Comparabili AIM > 60%)

## Immobilizzazioni Immateriali/ PN



Media 67 % (Comparabili AIM > 1 )

# Risorse umane



**50%**  
Dipendenti coinvolti

**LIFE-LONG TRAINING  
INTERNSHIPS  
DIGITAL IT SCHOOL**

**50 studenti**

**5 progetti in collaborazione con i clienti**

# Missione e obiettivi per il futuro

**FOS** è una PMI Innovativa che offre al mercato:

- **Servizi Digitali** focalizzati sulla gestione e protezione dei dati integrando piattaforme software, dispositivi hardware e infrastrutture di rete;
- **Progetti di Innovazione** coinvolgendo i clienti in attività «congiunte» di Ricerca e Sviluppo con l'obiettivo di trasferire al mercato tecnologie innovative per migliorare o creare nuovi prodotti e servizi.

La missione di FOS è aiutare i clienti a costruire business forti e di successo nel tempo «integrando» nella loro catena del valore servizi e prodotti digitali basati sulla sostenibilità e l'innovazione continua.

## FUTURO:

I **programmi futuri** di FOS S.p.A. sono **focalizzati al miglioramento del proprio posizionamento sul mercato** attraverso:

- il percorso di trasparenza e visibilità, orientato **al successo sostenibile**;
- la crescita del fatturato;
- il miglioramento del risultato economico;
- la solidità della posizione finanziaria e patrimoniale.

I **valori aziendali** cui si ispira il futuro di FOS:

- perseguire gli obiettivi ESG- Valorizzare le persone e i territori;
- focalizzarsi sui bisogni dei clienti;
- focus su tesoreria: sana e sostenibile.

# Forte spinta dalla crescita organica

## OBIETTIVO:

L'**obiettivo strategico** del gruppo è continuare il percorso di posizionamento dell'azienda, già **focalizzato alla ricorrenza delle attività e al rapporto di lungo termine con i nostri clienti**, ad un ulteriore "step" focalizzato su:

- **alleanze commerciali con clienti «large account»** (partenariati per gare o singole commesse);
- **partnership strategiche con clienti leader nel settore «verticale»** (su sviluppo prodotti/servizi innovativi congiunti fino a newco/startup in compartecipazione).

## DUAL STRATEGY:

La **strategia** si focalizza sull'integrazione di due direttrici in grado di garantire sia una crescita sostenibile (modello «cash cow») sia una crescita "disruptive" con prodotti/servizi ad alto potenziale di "capitalizzazione" (modello «unicorno»):

1. **La forte crescita organica dei servizi digitali** aumentando il portafoglio di offerta tecnologica;
2. **la spinta «high-tech» dei progetti di innovazione e la valorizzazione di partnership strategiche** legate al trasferimento tecnologico verso il mercato dei risultati della ricerca dei laboratori congiunti con enti e università.

# Crescita per linee esterne: M&A e Startups

All'interno della strategia di crescita per linee esterne, il Gruppo intende **continuare nella ricerca ed il closing di operazioni di acquisizione** in grado di migliorare la propria quota di mercato in Italia, ampliare il portafoglio di offerta e la presenza territoriale.

Le società target operano prevalentemente nel campo delle telecomunicazioni, dell'informatica e dell'automazione.

La selezione delle potenziali aziende target parte dall'individuazione di società con **un'offerta che sia complementare a quella del Gruppo con la possibilità di attivare anche sinergie in termini di costo.**

Sono al momento in corso alcune valutazioni preliminari di società operative in Italia (centro e nord Italia) i cui modelli di business rientrano nella strategia appena esposta.

Gli obiettivi sono quelli di:

- **Finalizzare 1 Nuova Acquisizione nel corso 2021**
- **Costituire 1 Nuova Start-up nel 2021** (già costituita: Piano Green S.r.l.)
- **Finalizzare 1 Nuova Acquisizione nel corso 2022**
- **Costituire 1 Nuova Start-up nel 2022**

# ESG - Environmental, Social and Governance

Con l'approvazione del Bilancio 2020 la società ha dato informativa al Cda della:

- Relazione su Informazioni non Finanziarie in ambito ESG
- Nomina Comitato Interno ESG

Avviato percorso verso la Società Benefit con:

**ISIM**  
**INTEGRÆ**

**AcomeA**  
SOCIETÀ DI GESTIONE DEL RISPARMIO

## OBIETTIVI 2021

- Entro Settembre 2021: Pubblicazione Primo Report di Sostenibilità;
- Entro Dicembre 2021: Valutazione processo trasformazione in Società Benefit

# Business model: 4X generare valore profittevole e sostenibile nel tempo

## Servizi Digitali

Il mix margin e il cross selling generato dalla convergenza delle linee di business permette di generare valore sia economico che tecnologico. L'offerta integrata permette di rispondere alla domanda del mercato legata alla trasformazione, abilitazione e innovazione digitale.



## Open Innovation

Avviare il trasferimento al mercato dei risultati della ricerca permette di operare nel mercato dell'innovazione tecnologica.

La fabbrica di startup genera valore «tecnologico» per le linee di business e offre l'opportunità anche di trovare un game changer di grande valore dal punto di vista economico – patrimoniale.



## Mercati

Avviare l'offerta su settori verticali per ottimizzare le esperienze sui singoli processi.

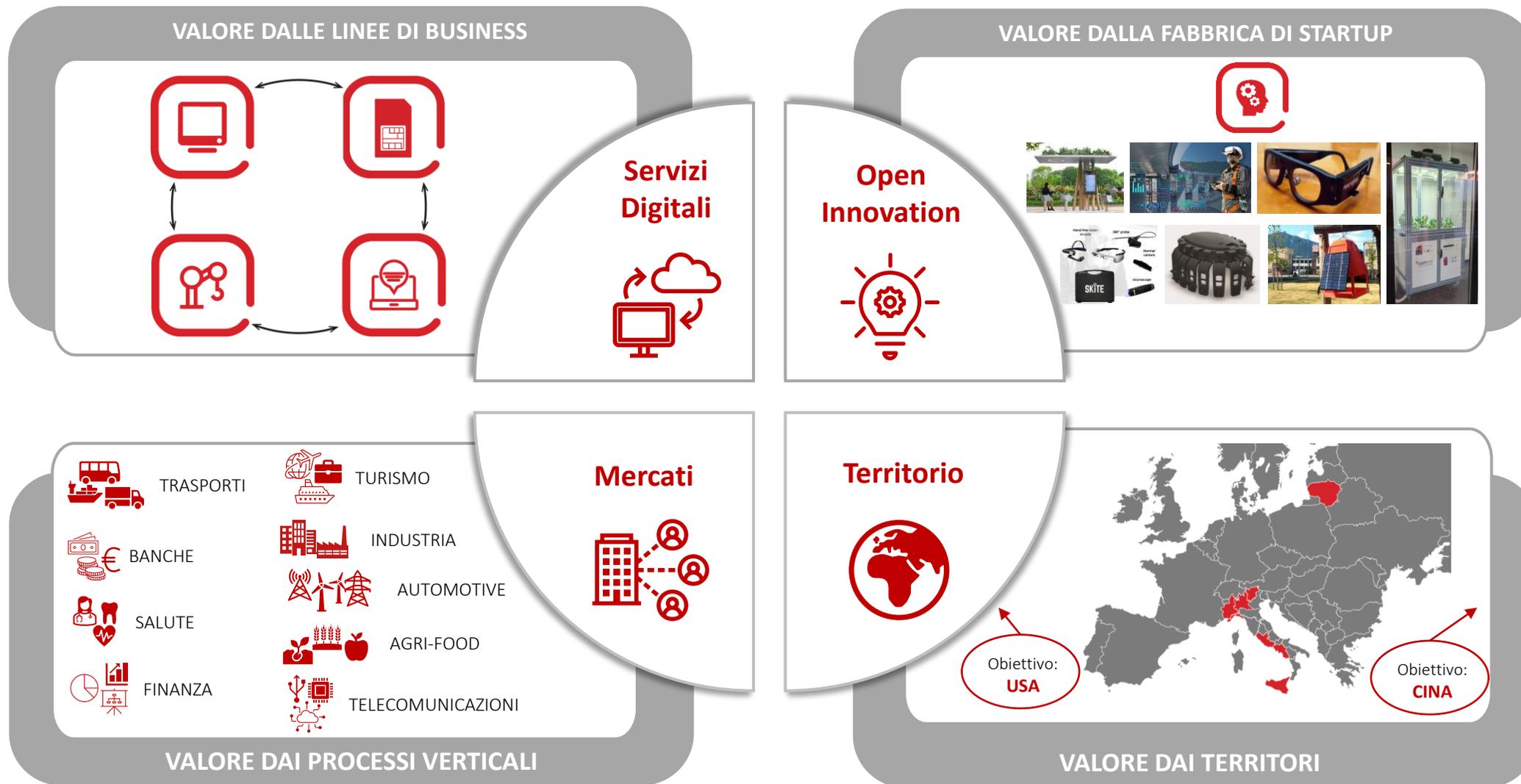


## Territorio

Il valore generato dal territorio anche in ottica ESG è sia in entrata (posizionamento, personale, credibilità, grant) sia in uscita (evoluzione tecnologica, connotazione settore, ect). Scalabilità.



# Business model: 4X generare valore profittevole e sostenibile nel tempo



# 2021 – Technology Transfer to the Market

AGRO



**MICROCOSMO** - Sistema di simulazione di campo per studiare la crescita di vegetali sottoposti a condizioni sperimentali

**Brevetto Europeo n. 3236741** (06/03/2019)

**Brevetto italiano n. 1426220** (02/02/2016)

Collaborazioni: ENEA

Bando: PON SOUTH 2014 - 2020 HORIZON 2020 - MISE



**EYE-TRAP** - Trappola Hub, smart, cromotropica e feromonica, in grado di integrare parametri ambientali: temperatura, umidità, bagnatura fogliare ecc.

Collaborazioni: UniBZ



NEWCO in  
partnership con  
**SANTAGATA**  
1907 S.P.A.

BIOMEDICALE



**BRAIN STROKE HELMET SYSTEM** - Sviluppo di sistema di monitoraggio dell'ictus tramite impedenza elettrica

**Brevetto Lituano n. WO2020031104**

Collaborazioni: KTU (Kaunas Technology University) e LSMU (Lithuanian University of Health Sciences)

**TIME TO MARKET: 31/12/2022**

INFRASTRUTTURE



**PROGETTO CYMON** - Digital Twin 4.0 - Modello digitale che replica in tempo reale le condizioni strutturali e ambientali di un'infrastruttura stradale grazie ad una rete di sensori e alla realtà aumentata che ne consente la manutenzione ottimale.

Collaborazioni: CETENA (Gruppo FINCANTIERI)

**TIME TO MARKET: 30/06/2022**

## BUSINESS

- Potenziamento del Repair Center su tecnologia 5G-Ready e una nuova linea su apparati nel mondo della sanità;
- Potenziate le Partnership con i colossi dell'high-tech come Dell, Cisco, Nutanix, Cohesity e Pure Storage per la sfida dei supercomputer.

## INNOVATION

- Chiusura Progetto Isaac sul Brevetto Aziendale Microcosmo;
- Approvati a Bolzano i Progetti "Diva" (Europe) e il Simulatore Digitale di un campo agricolo;
- Approvazione del progetto di rigenerazione urbana «AURA» su linea ECO CITY;
- Approvato il progetto per il Gemello Digitale del Ponte di Genova con Fincantieri;
- Approvato progetto «Safe 4.0» con dispositivi anti-Covid con il SIIT – Distretto Ligure Innovazione;
- Approvato il Brevetto Biomedicale sul «Brain Stroke Helmet» e avvio test clinici;
- Progetto «Genova Sicura» con Leonardo per control room sicurezza su Genova;
- FOS S.p.A. sarà beneficiaria del progetto promosso dal Principal Investigator Biologik-Systems Srls per la realizzazione di un innovativo sistema di compostaggio;
- Approvato il progetto "E-CROPS - Tecnologie per un'agricoltura digitale sostenibile". L'azienda rimane leader nelle soluzioni Smart Agrifood;
- Progetto EU DIH: RoBOTIC la Mano dallo Spazio per la salute



A photograph of a person sitting in a lush green field, using a laptop. The laptop screen is visible, showing some text. In the background, there are rolling green hills and a few buildings under a cloudy sky. A semi-transparent grey box is overlaid on the bottom left of the image, containing the word "Annexes" in bold black text.

# Annexes

# Financials: Income Statement 2017 – 2020

<b>CONSOLIDATED INCOME STATEMENT (€)</b>	<b>FY2017</b>	<b>FY2018</b>	<b>FY2019</b>	<b>FY2020</b>	<b>FY2020P*</b>
Information Technology Sales	5.723.714	5.927.046	7.326.266	7.658.887	7.658.887
Engineering and TT Sales	41.065	146.850	320.185	443.709	391.709
Communication Technology Sales	1.684.237	1.776.049	2.006.132	2.062.746	2.062.746
Automation and Solutions Sales	0	0	0	579.787	579.787
Digital Learning	0	0	0	0	2.270.864
Other Sales	36.791	40.596	5.202	12.239	12.239
<b>Sales Revenues</b>	<b>7.485.807</b>	<b>7.890.541</b>	<b>9.657.785</b>	<b>10.757.367</b>	<b>12.976.231</b>
<i>YoY growth</i>		5,4%	22,4%	11,4%	34,4%
Other revenues	419.304	430.661	736.534	469.929	489.838
Change in inventories of FP	53.049	908	22.805	(3.066)	(3.066)
Increase of fixed assets	647.052	758.785	1.137.726	1.466.702	1.466.702
Grants receivable	272.967	637.067	639.348	882.788	882.788
<b>Total Revenues</b>	<b>8.878.180</b>	<b>9.717.963</b>	<b>12.194.198</b>	<b>13.573.720</b>	<b>15.812.493</b>
<i>YoY growth</i>		9,5%	25,5%	11,3%	29,7%
Consumptions	(324.341)	(810.203)	(1.655.743)	(1.549.916)	(1.596.104)
Service costs	(2.592.703)	(2.442.739)	(3.025.154)	(3.106.265)	(3.970.416)
Employment costs	(4.149.337)	(4.428.639)	(4.994.331)	(5.930.672)	(6.944.567)
Leased asset costs	(176.062)	(174.072)	(140.062)	(122.660)	(222.607)
Other Operating Expenses	(243.184)	(168.938)	(192.760)	(194.555)	(212.737)
<b>EBITDA</b>	<b>1.392.553</b>	<b>1.693.372</b>	<b>2.186.148</b>	<b>2.669.652</b>	<b>2.866.062</b>
<i>EBITDA %</i>	15,7%	17,4%	17,9%	19,7%	18,1%
<b>EBITDA Adjusted</b>	<b>1.669.315</b>	<b>1.856.826</b>	<b>2.404.951</b>		
<i>EBITDA Adj. %</i>	18,8%	19,1%	19,7%		
Amortization of intangible assets	(408.643)	(531.081)	(950.132)	(1.207.199)	(1.210.689)
Amortization of tangible assets	(59.831)	(65.343)	(71.638)	(77.984)	(85.162)
Provision for bad debts	(73.329)	(13.416)	(31.583)	(8.330)	(8.330)
Other Provisions	(69.500)	(85.000)	69.500	(16.000)	(40.000)
<b>Amortization, depreciation and write-downs</b>	<b>(611.303)</b>	<b>(694.840)</b>	<b>(983.853)</b>	<b>(1.309.513)</b>	<b>(1.344.181)</b>
<b>EBIT</b>	<b>781.250</b>	<b>998.532</b>	<b>1.202.295</b>	<b>1.360.139</b>	<b>1.521.881</b>
<i>EBIT %</i>	8,8%	10,3%	9,9%	10,0%	9,6%
Net financial charges	(139.146)	(227.996)	(157.233)	(169.997)	(169.390)
<b>EBT</b>	<b>642.105</b>	<b>770.536</b>	<b>1.045.062</b>	<b>1.190.142</b>	<b>1.352.491</b>
<i>EBT %</i>	7%	8%	9%	9%	9%
Taxes	(165.656)	(326.761)	(334.190)	(245.890)	(305.026)
<b>NET INCOME</b>	<b>476.449</b>	<b>443.776</b>	<b>710.873</b>	<b>944.252</b>	<b>1.047.465</b>
<i>% on VoP</i>	5,4%	4,6%	5,8%	7,0%	6,6%

# Financials: Balance Sheet 2017 – 2020

<b>CONSOLIDATED BALANCE SHEET (€)</b>	<b>FY2017</b>	<b>FY2018</b>	<b>FY2019</b>	<b>FY2020</b>
Trade Receivables	2.134.604	2.807.614	4.381.388	5.988.822
Inventories	399.837	401.392	424.983	405.917
Trade Payables	(1.229.802)	(1.384.624)	(2.604.631)	(2.611.766)
<b>Commercial Working Capital</b>	<b>1.304.639</b>	<b>1.824.382</b>	<b>2.201.740</b>	<b>3.782.973</b>
Prepayments and accrued income	105.282	74.125	155.856	298.735
Tax Receivables	617.888	661.269	1.306.692	824.157
Other receivables	1.783.421	1.835.983	2.018.661	1.491.592
<b>Other current Assents</b>	<b>2.506.591</b>	<b>2.571.377</b>	<b>3.481.209</b>	<b>2.614.484</b>
Accruals and deferred income	(579.656)	(692.132)	(1.112.693)	(1.455.810)
Tax Payables	(774.978)	(894.834)	(888.945)	(697.462)
Other Payables	(722.323)	(883.082)	(892.696)	(1.987.606)
<b>Other current Liabilities</b>	<b>(2.076.957)</b>	<b>(2.470.048)</b>	<b>(2.894.334)</b>	<b>(4.140.877)</b>
<b>Net Working Capital</b>	<b>1.734.273</b>	<b>1.925.711</b>	<b>2.788.615</b>	<b>2.256.580</b>
Intangible fixed assets	1.189.468	3.921.556	5.005.202	5.662.173
Tangible fixed assets	189.017	192.507	228.709	300.741
Financial fixed assets	10.523	100	100	14.516
<b>Net fixed assets</b>	<b>1.389.008</b>	<b>4.114.163</b>	<b>5.234.011</b>	<b>5.977.430</b>
<b>Gross Invested Capital</b>	<b>3.123.281</b>	<b>6.039.874</b>	<b>8.022.626</b>	<b>8.234.010</b>
Employee's Termination Benefit Obligations	(1.066.302)	(997.344)	(1.032.644)	(1.347.213)
Other provisions	(88.959)	(194.550)	(122.725)	(35.803)
<b>NET INVESTED CAPITAL</b>	<b>1.968.019</b>	<b>4.847.980</b>	<b>6.867.257</b>	<b>6.850.994</b>
Cash and cash equivalents *	(2.244.001)	(1.249.457)	(4.668.560)	(7.217.328)
Short Term Financial Debt	1.603.150	128.442	1.503.007	899.040
<b>Short term net financial position</b>	<b>(640.852)</b>	<b>(1.121.015)</b>	<b>(3.165.553)</b>	<b>(6.318.288)</b>
Medium and long term Financial Debt	1.046.922	4.091.284	2.530.845	4.767.826
Shareholders Loans	25.000	85.000	0	0
<b>Net Financial Position</b>	<b>431.070</b>	<b>3.055.269</b>	<b>(634.708)</b>	<b>(1.550.462)</b>
Share Capital	1.000.000	1.000.000	1.555.375	1.555.375
Reserves	60.500	348.934	5.235.717	5.901.829
Profit/ (loss) for the year	476.449	443.776	710.873	944.252
<b>Shareholders' equity</b>	<b>1.536.949</b>	<b>1.792.710</b>	<b>7.501.965</b>	<b>8.401.456</b>
<b>TOTAL SOURCES</b>	<b>1.968.018</b>	<b>4.847.979</b>	<b>6.867.257</b>	<b>6.850.994</b>

# Financials: Cash Flow Statement 2017 – 2020

<b>CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT (€)</b>	<b>FY2017</b>	<b>FY2018</b>	<b>FY2019</b>	<b>FY2020</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1.392.553</b>	<b>1.693.372</b>	<b>2.186.148</b>	<b>2.669.652</b>
Taxes	(165.656)	(326.761)	(334.190)	(245.890)
<b>GROSS CASH FLOW</b>	<b>1.226.897</b>	<b>1.366.612</b>	<b>1.851.959</b>	<b>2.423.762</b>
Change in Trade Receivables	15.645	(686.426)	(1.605.357)	(1.615.764)
Change in Inventories	(82.101)	(1.555)	(23.591)	19.066
Change in Trade Payables	272.986	154.822	1.220.007	7.135
<b>CHANGE IN WORKING CAPITAL</b>	<b>206.530</b>	<b>(533.159)</b>	<b>(408.941)</b>	<b>(1.589.563)</b>
Change in Other Current Assets and Liabilities	816.734	328.305	(485.546)	2.113.268
Change in Other Provisions	11.959	20.591	(2.325)	(102.922)
Change in Employee's Termination Benefit Obligations	141.573	(68.958)	35.300	314.569
<b>CHANGE IN NET WORKING CAPITAL</b>	<b>970.266</b>	<b>279.937</b>	<b>(452.571)</b>	<b>2.324.915</b>
<b>OVERALL CHANGE IN NET WORKING CAPITAL</b>	<b>1.176.796</b>	<b>(253.222)</b>	<b>(861.512)</b>	<b>735.352</b>
<b>CASH FLOW FROM CURRENT OPERATIONS</b>	<b>2.403.693</b>	<b>1.113.390</b>	<b>990.447</b>	<b>3.159.114</b>
(Inv.)/Dis. Intangible assets	(682.787)	(3.263.169)	(2.033.778)	(1.864.170)
(Inv.)/Dis. Tangible assets	(132.946)	(68.833)	(107.840)	(150.016)
(Inv.)/Dis. Financial assets	6.880	10.423	0	(14.416)
<b>Net Investment</b>	<b>(808.853)</b>	<b>(3.321.579)</b>	<b>(2.141.618)</b>	<b>(2.028.602)</b>
<b>FREE CASH FLOW FROM OPERATION (FCFO)</b>	<b>1.594.840</b>	<b>(2.208.189)</b>	<b>(1.151.171)</b>	<b>1.130.512</b>
Change in financial debts	(1.030.225)	1.629.655	(270.874)	1.633.014
Capital Increase	(1.690)	(188.015)	4.998.382	(44.761)
Financial income and charges	(139.145)	(227.996)	(157.233)	(169.997)
<b>TOTAL CASH FLOW FOR THE PERIOD</b>	<b>423.780</b>	<b>(994.545)</b>	<b>3.419.104</b>	<b>2.548.768</b>



SEDE DIREZIONE

**Via Milano 166 N/r - 16126 Genova**  
**T. +39 010 8906000 - F. +39 010 8183076**

SEDE LEGALE

**Via Porlezza, 16 - 20123 Milano**

ALTRE SEDI

Italia: **Benevento, Bolzano, Roma, Caserta,**  
**Prato**

Bulgaria: **Sofia**

Romania: **Bucarest**

Lituania: **Vilnius**

[www.gruppofos.it](http://www.gruppofos.it) | [direzione@fos.it](mailto:direzione@fos.it)